

## 学校校长工作计划

### 篇1：学校校长工作计划

#### 一、加强学习

从生存与发展的角度重新认识。学习，不仅仅是为了做好本职工作，而是在做好本职工作的前提下，更好的、更全面的提高个人业务水平，在本职岗位上做得秀，最出色!那么，我中心的全体教师准备在本学期内，进一步的探究、完善工作方法，使自己的工作能在上学期的基础上得到提升，尽全力达到全校教职工的满意。同时，从当前“民生”的大环境下，我要求全体信息中心教师都要站在其他教师的角度来思考问题。比如：微机坏了，不要抱怨是如何坏的，而要在第一时间内来解决，回过头来再想今后怎样能避免再次发生类似的故障;而且做工作要有信心，有诚心，有细心，有耐心，有责任心。我想，能做到这“五心”，老师们的工作就会顺利了!

#### 二、充分发挥骨干教师的引领作用

上学期我中心的赵梅和张建鹏老师被评为校骨干教师，本学期我校对骨干教师都有了具体的要求。因此，根据我中心的实际情况，制定了切实可行的听课制度。每周由两位骨干教师各准备一节示范课，要求其他教师听课、评课，在听与评的过程中，提高自身的教学水平和业务能力，尽快达到骨干教师的标准，早日成为骨干教师。另外，两位骨干教师还要带领全体任课教师，完成校本题库的建设，为今后的教学做好准备。

#### 三、明确分工，紧密协作

在工作分配上，进一步落实岗位责任制，明确责任。是自己本职工作，就责无旁贷的应该尽全力做好;不是自己的工作，应从学校的大局出发，不计较个人得失，协同其他老师做好。决不能事不关己，高高挂起。如果再有谁我行我素，没有全局观念，那么下次聘任时将不会再聘。

当然，紧密协作绝不仅局限于中心内部的工作，还要与学校中各个部门更加密切配合。比如：本学期我中心就要初步与教务处配合建立起阳光网室，对高一年级和高二年级在综合活动课时开放等。

#### 四、设备采购

本学期根据我校实际情况，准备采购三台针式打印机和笔记本电脑。同时，我中心申请购买视频采集卡一块和大容量移动硬盘一块。

### 篇2：学校校长工作计划

#### 一、文化熏陶，提升职业幸福感，提高教师工作原动力。

有人说：“三流学校靠校长，二流学校靠制度，一流学校靠文化。”我将会致力于培养学校的精神文化、制度文化、行为文化和校园文化，引导、规范、激励全校师生，形成一种促进学校发展的软实力。为此，我重点谈两点构想。

关于学校会议文化的构想。学校不仅仅是工作场所、成就教师幸福人生的场所，因而，要努力形成学校“大众会议”、“民主会议”、“幸福会议”的独特的会议文化。在例会中，注重角色转换，变“领导一言堂”为“领导、教师大家谈”；变“被动倾听”为“主动参与”。注重模式转变，十分钟分享教师的教育教学故事；十分钟工作提示及安排；五分钟时事速递；五分钟时政交流；三十分钟教师主题论坛。让例会变成教师繁忙工作的一次充电、一次教育、一次提升、一次心灵的旅行、一道工作的风景、一种分享喜悦和成功的方式。

关于拓展校本课程的构想。为全校师生提供一个发展的平台，实施优质教育，积极开展“文化节”主题教育活动。三月份(读书节)，四月份(美德节)，五月份(艺术节)，十月份(体育节)，十一月(科技节)，十二月份(英语节)。尊重个性，多元发展。

## 二、健全制度，力争人和制度的和谐，体现依法治校的理念。

学校各项规章制度，既要体现共性，又要兼顾个性；既要维护统一意志，又要体现人文关怀。为了使制度操作性更强，应根据实际情况进一步完善《学校管理条例》、《绩效工资发放方案》、《教师教学质量考核办法》等，除了按照有关具体的指标之外，还专门设置“特殊贡献”一项，让教师的工作价值得到认可和肯定，真正实现人和制度的和谐。

## 三、发扬民主，力求人与人的和谐，真正做到管理的创新。

在学校管理中，关注、关心、每一位教师的工作，生活与成长。力争创建一个平台，让老师们尽显才华；搭建一个阶梯，让老师们登高望远；激活一个机制，让老师们自我完善。例如：开展一系列的教学活动评比，教学能手评比，德艺双馨先进工作者评比等；开展优秀成果展示活动；开展“成功教育教学经验大家谈”活动，并收集、整理、编印成册；表彰先进，宣扬优秀教师事迹，定期出“群英荟萃——园丁颂”专栏；启动“校长短信寄语”活动；开展“教师生日送祝福”活动；召开“教职员工家属座谈会”；开展“我为学校建言献策”活动等等。

## 四、以人为本，力创人与环境的和谐，打造安全文明校园。

精心打造校园环境，为全体师生提供更专业的管理、更安全的保障和更贴心的服务。如：课间管理实行“接班制”，学生的上学、放学等管理坚持值日教师“保驾护航制”。健全学校安全管理机构，人员和责任的落实，制定突发地震、火灾以及雷雨天放学等内容的应急预案，多次组织演练，真正呵护师生宝贵的生命。

总之，作为学校管理者，我将尽力营造良好的校园文化氛围，优化教师人际关系，改善教师工作条件，深入到教师群体当中，洞察教师的需要，倾听教师的呼声，做教师的坚强后盾。

### 篇3：学校校长工作计划

一、以提高教育教学质量为核心，全面实施素养教育，着力推动学校内涵进展。

1.进一步加强质量意识。保证和提高教学质量是学校管理的中心任务，是学校进展的生命线，也是学校工作的出发点和归宿。全体老师要切实加强责任感、使命感和紧迫感，进一步加强质量意识，树立科学、全面、进展的质量观，摒弃陈旧的应试教育思想，扎实开展课程改革，全面实施素养教育，促进学校教育教学质量全面提升，为同学终身的学习与进展夯实基础。

2.全面落实省颁课程计划。各校要以进展的眼光，对同学负责的立场，从主观上重视课程的开设，克服师资紧缺、学科任课老师不平衡等困难，开齐上足上好课程计划规定的课程，切实做到“五落实”即：任课老师有落实、时间有落实，教材〔或活动主题〕有落实、课程实施过程跟踪有落实、课程评价有落实。中心学校将定期跟踪检查各校课程计划的落实状况，并把课程落实状况作为考核学校、考核老师绩效的一项重要指标。

3.进一步提高课堂教学实效。本学期，我们将开展“关注核心素养，提升教育质量”为主题的课堂教学改革，努力提高课堂教学实效对不属于自身职责范围内的事项，应实时引导到相关部门或说明状况、作好记录、转交材料、上报上级领导。采纳多种渠道，加强家校联系

4、完成好校领导交办的其他临时工作任务。

学校校长工作计划篇6到学校检查工作，发觉有的学校工作计划是对过去计划的简约移植，有的那么是网络上的下载复制，内容假大空，目标笼统模糊，活动安排任意，没有可操作性，完全是一种应付检查的形式。询问缘由，校长要么闪耀其辞，要么直言是副校长或主任所为。这种情形说明，有些校长漠视学校工作计划，游离于计划制订之外，值得反思。

首先，学校工作计划是统领全校工作的纲领，涵盖德育、教学、安全、后勤等诸方面，具有“母本”与“蓝图”的意义，学校各处室、各方面的工作需要在其统筹与观照之下，才能详细部署，形成具体的工作实施路径图。否那么，各部门在活动的安排上很简单“撞车”，各唱各的戏，各自为政，降低效率。校长作为学校行政第一责任人，理当运筹帷幄，统筹安排学校整体工作，制订出详细的工作计划。这是校长的责任与使命。

其次，学校工作计划是表达和传递校长办学思想的重要载体，能够彰显出校长性格化的办学理念、治校方略和行动路径。因而，在工作计划的制订过程中，校长要亲力亲为，不可由他人替代。

再其次，校长主持学校工作计划的制订，能够营造民主氛围，凸现人性化管理。开学前，校长应有备无患，多方征求老师看法和建议，形成工作计划初稿，在开学初实时提

交全校老师会或职代会争论通过，让老师早知道、早安排，并监督落实，提高计划的执行力。

最末，校长亲自将学校工作计划起草成文，能够突出校长良好的个人素养，对老师是一种示范，对形成深厚的教科研氛围起到积极的引导作用。

## 篇4：学校校长工作计划

(一)细化落实平时工作，做好招生工作促进学校发展。

1、细化工作,严格按照指标要求,扎实做好各类资料的收集、统计、整理和归档工作。

2、做好学前班招生工作。主动与村里密切配合,共同做好适龄儿童就近入学工作，想法设法保证学校生源。

(二)坚持以人为本,提高队伍素质。

1、加强学校教师队伍建设,不断提高教师教育教学改革与发展的能力。从教育发展的新高度来推动学校的发展,以先进的理念、优质的教育服务,限度地发掘学校的内在潜力,创造出新的教育教学业绩。

2、加强师德教育,树立“内强素质，外树形象”的教师形象。加强师德师风建设,在教师中深入开展向优秀教师学习的活动,弘扬学为人师、行为世范的职业道德。

3、研训结合,以研促训,为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流，提高自身业务素质。

(三)坚持德育首位,提高育人实效。

1、加强德育队伍建设,沟通校内外德育工作网络。要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用,充分发挥少先队的德育功能,发挥学生自我教育、自我管理的作用,让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理,特别是抓好学生的集会、上操和课间行为规范等,促进学生良好品质的形成。

## 篇5：学校校长工作计划

1.树立一种意识：以同学为主体。

2.抓住两条主线：养成教育，班级管理。

3.突出三个重点：通过课堂教育熏陶良好品德，通过常规管理促进养成教育

，通过丰富活动培育力量建立“一种秩序”，即课堂秩序、集会秩序以及课间秩序的文明有序；养成“一种习惯”，做到语言文明、讲一般话、待人接物大方礼貌并形成习惯；坚持“一项制度”，室内卫生和室外责任区保洁制度，确保学校环境的干净美丽；树立“一个观念”，即遵纪守法，尊老爱幼、团结友善。

养成教育是学校德育工作的基础，对每位同学提出详细要求，落实“每天十个道德好习惯”：

早睡早起勤锤炼，轻松迎接每一天

整理衣冠讲卫生，洁净迎接每一天

主动招呼有礼貌，微笑待人每一天

物归原处有整理，关爱他人每一天

不吃零食爱粮食，勤俭节约每一天