

学校副校长的述职报告（合集8篇）

篇1：学校副校长的述职报告

一、政治思想

我认为担任副校长一职是大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的十六大精神和新党章内容，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了工作水平。

二、工作思路及目标

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。通过近一年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

1、以身作则是工作的基础

从担任学校的中层干部到校级领导，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这一年来，我踏踏实实地落实学校的各项工作。在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。一年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视全校一周，平时及时处置有关问题，许多重大活动以身作则。通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

2、不断学习是提高工作水平的源泉

要更好地适应分管业务的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这一年来，我利用业余时间，不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我比较系统地学习了新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价等。自学了素质教育的理论及现代教育技术等。随着“新课程标准”实验的步伐加快，我及时把握课改实验的脉搏，向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流新课程标准理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己指导业务工作的能力。

3、改革创新是开展工作的动力

教育教学等工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的思想来思考工作，一年来，在组织学校艺术节活动中、校园文化系列活动中、学生的评比体系中，教育教学的检查等方面作了一些努力，使分管的工

作呈现出一种新的气象。

4、走群众路线是搞好工作的生命

学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我们搞好这项工作的生命。一年来，我虚心学习，自觉向老师请教。重大活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

三、主要工作实绩

1、牢牢抓住学校“安全稳定第一”的工作重点，及时传达安全要求，布置安全工作，组织有关处室认真开展安全巡视，认真履行各项安全制度，及时排除安全隐患，确保学校发展的稳定局面。一年来全校无安全事件。

2、比较出色的完成学校各项重大活动的组织工作，运动会热闹有序；艺术节隆重而富有艺术魅力，极大丰富了学校的校园文化；常规工作开展稳妥有序；预防和控制“非典”制度齐全，工作严密，措施到位，全体教职工齐心。

3、一年代了许多班级的课，初一到初三共计有8个班级。虽然累点，但看到工作能有序进行，代课期间能获得学生的认可，心里有很大的乐趣。

4、教学科研能

篇2：学校副校长的述职报告

一、政治思想

本人能成为一名副校长,是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责,不辜负上级对我的期望,使我的工作得到师生们的认可,这是我经常思考的问题,同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进,以一个共产党员的标准严格要求自己,坚持认真看书学习,学习三个代表重要思想,学习党的十六大精神和新党章内容;关心国家大事,不断提高自身的政治理论素养。工作中,坚决履行“三个代表”重要思想,全面贯彻执行党的教育方针,认真落实上级教育部门的各项方针、政策,积极利用学到的政治理论指导自己的实践,使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

在分管的业务工作和日常的教学工作中,我一直严格要求自己。今年的工作,我对这项工作又有了更深的知识。

1.以身作则是做好工作的基础

2.努力学习,提高工作水平。

- 3.不断改革创新，促进学校不断进步。
- 4.与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。
- 5.积极组织开展教学研究活动。

三、主要工作业绩

- 1.比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。
- 2.科研工作开展比较有序,青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。
- 4.积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。
- 5.积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。
- 6.紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、加强评估监督、提高德育质量

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较刚直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

- 1.领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综

合素质。

2.进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3.不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题;要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4.努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

篇3：学校副校长的述职报告

尊敬的校长、各位领导和各位同事：

大家好！今天是我向大家作述职报告的日子，我是XX学校的副校长，在过去一年里，我有幸能够参与全校师生的工作生活，深入了解了学生、教师、校友和社会各界的需求，认真履行自己的职责，为学校的发展积极努力。在这里，我将向大家简要汇报我的工作情况。

一、学校建设

在过去一年里，我深入贯彻落实了学校的发展规划、发展战略和发展目标，在校长的领导下与各部门密切配合，共同推动学校建设的各项工作。我们积极推进了教学楼的维护和改造，加强了校园环境的建设，提高了师生的生活和学习条件。

二、教育教学

在学校基础设施的建设方面不断投入力量的同时，我还与教师们一起积极探索新的教育教学模式，努力推进新课程改革。我们注重开展素质教育，为学生们提供更多的知识和能力培养的机会，不断提高他们的综合素养，同时加强了对教师的业务培训，提升了教学水平。

三、技术创新

在学校教育教学的改革中，我深刻认识到科技创新对发展的重要性，因此为了推进学校教育教学的创新发展，我们积极开展科研工作，提高了学校的科技创新能力和水平，不断拓展技术创新与应用，推动学校信息化建设，推广等科技成果在教育中的创新应用。

四、师生管理

作为一名学校副校长，我认为管理学校师生也是非常重要的，因此我与各位教师、辅导员及各部门配合，积极开展学生课外活动，在关键时期策划管理各项校园安全工作。同时，加强了对学生的培训，增强了他们的自我管理能力。

五、社会服务

在过去一年中，我还积极推动学校与社会进行交流合作，与各地区县市加强联系，推动学校的深入发展和拓展，为教育事业的发展提供了更多的思路和机遇。除了这些工作之外，我还积极参与学校的慈善及公益事业等活动，成为了校内外典范和标杆。

以上是我过去一年来的工作汇报，虽然存在一些不尽人意的地方，但我将一如既往地学校的建设和人才培养事业贡献自己的力量。我衷心祝愿学校在接下来的日子里，能够更上一层楼，以砥砺前行的姿态迎接新的挑战。谢谢大家！

篇4：学校副校长的述职报告

尊敬的校领导、各位老师和同学们：

我作为学校教学副校长，今天向大家汇报去年度的工作情况，同时分享一些具有启示性的想法和经验。

一、2024年教学工作的总体情况

去年，我们学校在教学工作方面取得了很多的成绩。在教学管理方面，我们严格执行了各项规章制度，开展了各种类型的会议活动，加强了与家长、学生和社会的联系，及时反映教学过程中出现的问题并加以解决。与此同时，我们在教学方法上的探索也不断深化，有力地推进了教育教学改革。

在教学成绩方面，我们始终坚持以学生为本，注重提高教学质量、推进大课堂教学、培养学生的创新能力和实践能力，不断强化教学过程的学生主体意识，通过教学实践，让学生能够更好地认识和适应未来社会发展。

在完成初高中教学任务的同时，我们也注重开展学生全人教育，并关注学生心理健康问题。通过心理辅导、学员培训和课后活动等措施，我们尽可能为学生塑造一个健康、快乐、和谐的成长环境。

在教学课程方面，我们注重推进一流课程建设，不断积极地引进新的教学内容，为学生提供更加全面、更加先进和更加实用的教育资源，为学生未来的发展打下了坚实的基础。

二、面对新形势下的教育教学改革问题

教育教学改革是我校的重要任务之一。随着社会的不断发展和自身改革的深入推进，我们在教育教学改革方面必须通过积极创新，完善各项教育体制和机制，才能更好地达成全面协调可持续发展的目标。

当前，我们面临很多新的教育教学改革问题。比如，当前的教育资源不均衡，教师队伍短缺，课堂教学方法需要不断更新和改进，学生升学率和就业率等方面都需要我们持续关注和改进。

为了解决这些问题，我们需要积极地加强教学研究和探索，向寻求可行的教学方法、探索新的教育理念、开展跨学科研究，并在推进教育教学改革方面不断精益求精，使学校的教育教学质量和学生的学习效果得到全面提升。

三、迎接新时代教育教学的挑战

近年来，教育环境深刻变化，学生所处信息时代，知识爆炸和更新迭代速度加快，人们的职业需求也在不断地变化。这些变化给教育教学工作者带来了很大的挑战。

在这个崭新的时代里，我们教育教学工作者要以更加高度的责任心和开拓精神，使自己始终处于学习的前沿，在不断学习和探索过程中，不断精耕教育教学行业。

在此基础上，我们要紧跟时代发展变化，积极引入先进的信息技术，开展定制化的学习计划，建立激励机制和评估体系，提升学生的学习效果和创新能力，助力学生实现更高的人生价值。

让我们共同发挥团队力量，勇于担当，迎接新时代带来的教育教学挑战，以更加开放、务实、创新的精神，共同打造我们期望的教育教学结果。

谢谢大家！

篇5：学校副校长的述职报告

本人被组织任聘为副校长，主抓中学部教育教学工作。身为业务校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论，尤其是潜心学习全国新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

继任一年来，我以强烈的事业心、责任心抓教务处、政教处工作，使中学部教育教学工作运作正常。在教师外流情况严重的关头，我钟情于林区教育事业，坚持原则，出以公心，及时协同校长调配老师，建立正常教学秩序。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。

工作原则是倡导培养“勤奋若干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时当勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。

我严格要求各教研组将周理论学习制度化，坚持集体备课，以互动精神，接

纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课改带来的时代需求。

一年来，重点培养教师掌握现代教育技术，从而提高新课程实施水平。于二00二年上半年、下半年共主抓二期计算机培训辅导班工作。头一期让任课教师通过初级A档考试，个别通过初级B档考试。第二期学习班使部分教师较娴熟地制课件，完成计算机技术与各学科课堂教学的整合，使计算机辅助教学的作用显现出来，形成了新的有别于传统教学的模式。两期学习班，使教师运用现代教育技术手段能力大增，从而使老师参加学校和管局开展的较大规模的微型课大赛，取得令人称道的成绩。

全年教学中心工作，强调所有任课教师用新教学理念主导教学，教会学生学会做人，学会学习，全面提高学生综合素质。每学期教研活动，各教研组都有主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。并撰写数十篇教育教研论文，现已申报评审管局级。注重教师考核工作。上半年考核成绩。下半年酌情修改原考核方案，使之更为公平合理。逐步建立健全了一整套较科学的教师考核、评估办法。

另外，本人是一位不离讲坛的一线教师现任高三数学教师。我一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动中学部争取更大成绩。

篇6：学校副校长的述职报告

亲爱的校长、领导们，各位老师、家长和同学们：

大家好！我是这所学校的副校长，非常荣幸今天能够在这里向大家做一份述职报告。

我想借此机会向校长、领导们表示感谢，感谢他们对我过去的工作给予了充分的肯定和支持，让我得以在这所学校中更好地发挥自己的作用。同时，我也非常感谢各位老师、家长和同学们的信任和支持，没有你们的支持和鼓励，我的工作将难以顺利开展。

下面，我将重点向大家汇报我过去一年的工作情况，以及未来我将继续努力的方向和目标。

一、工作情况汇报

1、教学管理

作为一名副校长，我主要负责学校的教学管理工作，包括制定课程设置、规划课程进度、监控教学质量等。我们在过去一年中非常注重教学管理工作，并且不断推进一些改革和创新。比如，我们加强了评估机制，制定了更加科学、严谨的教师评估标准，确保每一个教师都能够以最佳状态投入到教学工作中去。同时，我们还积极推进了一些新型教学方式，比如互动式教学、课程游戏化等，让学生在轻松、有趣的氛围中获得更多的知识和技能。

2、学生管理

作为一所中学，学生管理是我们非常重要的一项工作。在过去一年中，我们注重学生全面发展，不仅注重学生的知识和技能培养，同时也注重塑造学生的品德和个性。我们采用多种形式的学生管理机制，如心理辅导、生涯规划等，全力保障学生的身心健康。同时，我们还打造了一个丰富多彩的校园文化生活，组织了各种比赛、活动、社团等，让学生有更多的机会展示自己的才华和能力，同时也培养了他们的团队合作精神和创新意识。

3、师资队伍建设

作为一所学校，师资力量是非常关键的。在过去的一年中，我们注重师资队伍的建设，不断加强对教师的培训和教育，提高师资队伍的整体素质和水平。我们不仅将教师培训工作纳入了常规管理之中，同时还制定了一些针对性十分强的培训计划，如多媒体教学技巧培训，评估机制培训等。通过这些培训，我们不仅提高了教师的能力和素质，同时也营造了一种良好的教育氛围，让每个教师都能够在发展中快乐地成长。

4、学校安全管理

我们非常注重校园安全工作，在过去一年中，我们通过多种手段，加强了学校安全管理。我们从制定安全标准到实际操作，都进行了全面的规划和布置。我们建立了一套完整的校园安全管理体系，安排了专业的安全人员进行全天候巡查，保障了安全可控的教育环境。同时，我们还加强了师生的自我保护意识培养，教育学生遇到危险的时候能迅速、正确地应对。

二、未来工作方向和目标

1、加强与社会的联系

我们认为，学校与社会的联系是非常重要的。未来我们将会加强与社会的联系，主动与各界合作，增加学校的社会网络 and 影响力。我们将不断扩大校友会的覆盖面，使学校的影响力逐渐扩大。同时，我们将积极开展国际交流，提高我们学校的国际化程度。

2、注重特殊群体的关注

我们认为，特殊群体的关注是我们工作的一个重要方向。在未来，我们将会加强对特殊群体的关注，包括学习障碍生、贫困生等，让他们能够接受良好的教育和帮助。我们将采用多种方式，如开展义教、资助等，让特殊人群能够在学校中受到公平、平等的对待。

3、正视文凭教育

我们认为，文凭教育是我们未来工作的一个重点方向。我们将采用各种方法，包括开展集中培训、个性化高效教育等，让学生能够在高水平的竞争中取得优秀的成绩。同时，我们将积极引进各类优秀的资源，构建完善的文凭体系，将学校建设成为人才储备基地和成长

温床。

4、扩大教育服务领域

我们认为，教育服务是我们未来要重点发力的一个领域。我们将通过各种手段，如开办课外培训班、教育咨询等，扩大我们的教育服务领域，让更多的人能得到优质教育服务，促进教育的均衡发展。

以上就是我过去一年的工作情况汇报和未来的工作方向和目标。在未来的工作中，我将继续努力，与各位领导、老师们一起携手，为学校的发展贡献自己的力量。同时，我也期待着大家的支持和帮助，让我们一起为学校的未来而奋斗。

我祝愿我们的学校生机勃勃、蒸蒸日上！谢谢！

篇7：学校副校长的述职报告

在分管的业务工作和日常的管理工作中，能一直严格要求自己。通过近一年的工作，本人对分管工作有了更深的了解。总结一年的工作，有成绩也有不足，有收获也有领悟，下面结合今年的工作目标完成情况谈谈本人的几点体会：

一、注重学习，提升职业教育理念

本人毕业于浙江科技学院，就读于职业教育系，虽是科班出生，但经过多年的工作经历，本人明确感觉到一个人认知水平需要根据不同的历史时期进行不断的提升与转变，自2005年担任副校长以来，本人一直认为能担任副校长一职是广大教职员对我的信任和支持，为更好的完成工作，我在思想上积极要求上进，激励自己不断努力学习，在教育教学理念上能有不断的提高，工作实效上能有不断的发展，师德形象上能有不断的提升，去年年底本人参加了全省中职学校校长高级研修班，使自己在各方面的认识都有了很大的提高，明确了作为职业教育者的神圣责任，更新了许多新的教育教学管理理念，抓住机会和全省的兄弟职业学校领导进行了有益的交流，学到了一些学校管理的经验，树立了投身职业教育的信心，并努力在工作中积极利用学到的理论知识指导自己的工作实践，提高自己管理水平和业务能力。

同时，今年本人负责学校的迁建工程的协调及具体的搬迁活动的策划工作，在工作中有许多不懂得地方，对本人的工作能力是一项巨大的挑战，在此过程中，本人认真对待，经常带着问题虚心向筹建办的领导及专业的策划人员学习，借鉴其他学校的成功经验，努力工作，为迁建工程及搬迁工作的顺利实施做好服务协调，特别是今年上半年的学校搬迁工作，因工作涉及面众多，精神压力大，一度使本人身体倍感不适，斑秃近半年，但看到学校顺利的搬迁进入崭新的校园和师生们满意的笑容，本人也感到所有的付出都是值得的，作为校班子成员，这是本人应该做的，也是一个职业教育者的使命。

二、任劳任怨，工作尽职尽责

1、认清使命，尽心尽力作好本职工作；

2009年，由学校组织安排，本人继续分管成教干训处工作，2009年6月开始本人同时分管办公室工作，从陌生到熟悉，从不同的管理角度进行转变，年初，本人针对去年的学校目标考核工作情况，查看以前的工作台帐，吸取以往的成功经验，查找不足，对成教工作进行认真的梳理，明确分工，落实责任，确定本年度的各项工作目标，一年来，在广大教职工的共同支持下，成教干训处在学校硬件完善的有利条件下，部分职能工作超额完成目标，为学校创收100多万元。

下半年，本人分管办公室以来，在深切体会办公室工作繁重的同时，也知道办公室职能工作对于全校完成目标任务的重要性，要让所有办公室人员树立服务其他学校职能工作的理念，而且办公室工作的成效直接关系到学校的正常运转和广大教职工的切身利益，对一些突击性的工作要任劳任怨，平时要注意听取教职工的意见，努力改进工作作风，对一些工作困难要注意沟通协调，争取广大教职工的理解与支持，半年来，在具体的工作中，本人能带领分管部门的同事，认真工作，任劳任怨，落实各项工作目标，基本圆满完成本年度的各项既定目标，部分指标超额完成学校任务。同时，对于办公室工作中的一些不足与失误，本人也坚持立场，知错就改，坚决按照制度办事，努力为大家建立一个和谐公正的管理体系，也得到了广大教职工同事的好评与理解。

2、开拓创新，使工作更上新的台阶；

2009年，成教干训工作全面落实创新发展的工作思路，以新校园搬迁为契机，拓宽办班的范围，争取市局及相关单位的支持，协调多方关系，在培训中，着重强调培训效果与质量，严格培训纪律，落实到课率检查考核，并做好培训学员的测评工作，本年度，我校在新校园的培训工作有了质的飞跃，量的提升，新增了汽车修理从业资格证、团干、安全管理人员、财务人员、公路路政人员、汽车保险理赔员等新的培训项目，在全校教职工的共同努力下，本年度新增培训人数近千人，收到了良好的经济效益与社会效益。大大提升了我校在行业内的知名度和美誉度。

3、尽心尽责，完成学校交办的其他工作。

一年来，本人在完成分管的业务工作之外，尽其所能的完成学校及上级部门交办的其他工作，如在学校整体迁建工作协调、庆典活动宣传策划、新校园布置、新校园弱电系统实施等方面都能尽心尽力的完成工作，得到了上级领导和广大教职工的一致好评。

三、注重团队和谐，发挥杠杆桥梁作用

在学校工作过程中，我切身感受到了学校群体的和谐、温暖与默契对学校整体发展是多么的重要。作为副校长，我也以自身的努力，尽力促进群体的磨合。

领导的心态影响着学校的决策，影响着教师的心态；教师的心态影响着教学

工作，也影响着学生的健康成长。在我的工作过程中，无论是与教职工的协作交往，还是与学生的日常交流，我都能保持良好的心态，争取相互的理解、支持，力求处事公平、公正。

日常工作中遇到问题绝不推托，多方协调处理，碰到需要集体讨论的问题善于发表自己的建议，学校形成决策后能顾全大局，与学校决议保持高度一致；在与各部门协作中，我能坚持做到一视同仁不偏倚，崇尚协作，互相尊重，由此促进了各部门工作的互相支持、整体和谐。

在与广大教职工的相处中，我注重在关心、支持、理解基础上的服务为先，疏理为重。较好地发挥了行政与教职工间的桥梁和纽带作用，按相关的规定和可行性程序，使现实问题及时地得到解决。

四、认清不足，努力改进

本人在工作中取得了一些成绩，这主要是在上级领导的正确领导以及全体教职工共同努力和充分的理解支持下的结果，我个人只是尽了我的微薄之力。由于我的工作能力和水平有限，我感到我的工作还有很多不足之处。

1、由于本人今年刚分管办公室工作，对一些职能工作还没有及时的熟悉起来，检查的还不够细致，致使一些事关广大教职工切身利益的事宜存在一些失误，一些制度落实的不够到位；

2、由于分工的原因，本人感觉到与师生交流的机会不多，特别是主动与一线教师交流的非常不够，特别是对年轻老师的业务指导和思想引导做的还很不够，交流太少。；

3、在对广大教职工的思想理念引导上还有待加强，一些急需大家支持的事宜，决策时事先听取建议的环节没有做好。

以上是本人2009年度的工作情况，成绩的取得是和学校团结的领导班子，教职工的信任、支持和共同努力分不开的。有不当的地方请领导和全校教职员工给予指出，本人将诚恳接受，并在今后的工作中不断的改进和完善。

2010新年就要来临了，相信在大家的共同奋斗下，我校将迎来更加辉煌灿烂的新十年，祝大家在我校和谐奋进的大家庭里工作顺利、身体健康、合家欢乐！

篇8：学校副校长的述职报告

一、政治立场与思想觉悟

在政治立场上，我始终坚定不移，思想觉悟上不断提升。我深知作为学校副校长，必须具备高度的政治敏感性和坚定的政治方向，因此我不断加强自身的政治理论学习，确保在各项工作中能够准确把握和贯彻党的教育方针，为学校的发展提供坚强的政治保障。

二、工作理念与实践体会

在分管的业务工作和日常教学管理中，我始终以高标准严格要求自己。今年，我对这项工作有了更深刻的认识和体会。

1. 以身作则，奠定工作基础

我深知领导者的行为对团队的影响力，因此我始终坚持在工作中以身作则，为团队树立榜样，确保工作的顺利进行。

2. 不懈学习，提升工作水平

我坚信“教育者先受教育”，因此我不断学习先进的教育理念和管理经验，积极参加各类教育培训，提升自身的业务能力和管理水平。

3. 改革创新，推动学校发展

面对快速变化的科学技术和不断变革的办学思想，我始终与校长保持一致，以改革的眼光和创新的意识来思考和推动学校教学业务的决策和实施，确保学校能够不断进步，与时俱进。

4. 团结协作，履行职责

我清楚地认识到学校领导之间的和谐分工和协作对于工作的重要性，因此我始终保持与领导和教师之间的良好沟通，努力营造融洽的工作氛围，确保各项工作的有效实施。

5. 推动教研，提升教育质量

我深知教学科研对于学校发展的重要性，因此我始终坚持教学科研的常规化，通过深入课堂听课、指导教师教研等方式，推动学校教学质量的稳步提升。

三、主要工作成果

1. 成功组织实施多项学校重大活动，如田径运动会、书法比赛、艺术节等，丰富了校园文化，提升了学生综合素质。

2. 科研工作有序进行，青年教师培养成效显著。

3. 协助校长抓好德育工作，为学校获得“文明学校”和“德育先进单位”荣誉做出贡献。

4. 组织指导师生参与上级活动和比赛，取得丰硕成果。

5. 紧抓教学工作，确保教学质量稳步提升。

四、自我评价

一年来，我全心投入学校工作，与校长及全体教师共同努力，默默耕耘。在思想上，我不断提升政治修养和觉悟；在学习上，我注重自身提高，把握教改脉搏；在工作作风上，我尊重教师，平等待人；在管理上，我有明确的工作思路和勤奋的态度；在工作执行上，我恪尽职守，乐于奉献。总体而言，我较出色地完成了各项任务，为学校的与时俱进尽了自己的职责。