

## 医院保卫科工作计划 ( 精选4篇 )

### 篇1：医院保卫科工作计划

20\*\*年医院将进一步落实科学发展观，认真学习宣传、贯彻党的十七大精神和新医改政策，紧紧围绕“以病人为中心，以质量为核心，为患者提供安全、温馨的就医环境”的活动主题，提高医疗质量，强化医疗服务，使医院再上新水平、再登新台阶，主要从以下几个方面做起：

1、进一步解放思想，深化改革，加快医院发展步伐。

认真组织学习、贯彻党的十七大会议精神，与本院的实际结合起来，主动寻求医院发展的新思路、新途经。深挖潜力，主动创造机遇。要大力弘扬艰苦奋斗的优良传统，树立勤俭办院的思想意识。

2、进一步强化管理、理顺机制，深化医院改革。

我们将继续加强制度建设，加大人事分配制度改革，进一步完善规章制度，完善激励机制。要建立现代营销理念，不断扩大市场占有率，不断畅通服务流程，搞好医疗服务，最终实现让病人满意这一根本。

3、进一步加强重点专科建设，拓展业务范围，打造特色专科。

医院要生存、要发展，要在竞争日益激烈的医疗市场中立于不败之地，必须不断拓展医疗业务范围。医疗业务范围的拓展，离不开特色专科和重点专科建设。我们下一步的重点项目依然放在专科建设和专科特色建设上面，用特色专科去拓宽市场，用特色专科去服务患者。加大特色专科规模建设，力争使其成为Xx乃至鄂西北的品牌。

4、进一步加强内涵建设，重视人才培养，提高核心竞争力。

“人是生产力中最有决定意义的力量”。医院通过近几年的引进和培养，已经拥有一批专业队伍，但是，面对激烈的市场竞争，人才竞争更为突出。我们的人才队伍还不够强大。未来的时间里，我们将把培养重点从个别学科带头人，转移到优秀中青年骨干；对内增加凝聚力，对外增强吸引力，加大人才培养力度。院内培训班的内容要更加丰富更加具有实践操作性，多方位多途径促进技术人员专业水平的提高。

5、进一步抓好医疗质量，确保医疗安全，完善医疗服务体系。

“医疗质量、医疗安全、医疗服务体系”是任何时候都不可忽视的系统工程。20XX年，我们将把强调“医疗质量”、确保“医疗安全”、完善“服务体系”作为医院头等大事来抓，通过制度建设、人员素质建设等措施，着力抓好此项系统工程，使医院成为襄城区名副其实的“医疗质量高、社会评价好”的“龙头医院”。

## 6、进一步加强整体队伍建设，全面提高员工综合素质。

医院要发展，队伍是关键。以强化医德提高技能为着力点，医院将继续突出“以人为本”的原则，大力加强整体队伍建设，通过培训、学习、考试、考核，以及激励机制等方法，全面提高员工的综合素质。从细小处下功夫，在细微处见精神，为病人提供全程全方位的优质服务。打造一支精神面貌好、工作能力强、能够适应时代发展的员工队伍。

## 7、进一步加快信息化建设进程，实现管理科学化、现代化。

采用信息化的方式进行全局管理并使其成为医院重要的基础设施之一，是医院的必然选择。是医院参与竞争和经营管理战略的重要工具和手段。因此，加快信息化建设时不我待。信息化建设要以满足需要为标准，构建医院信息化系统，使之成为管理科学化、现代化管理的一个重要手段，成为患者与社会沟通的交流平台。

我们将以改革创新意识、求真务实的精神、脚踏实地的作风，为提高医疗质量、推动医院创新发展做出积极的努力！以“更好、更快、更强”的发展为Xx市的市民提供更优质的服务，为我市医疗卫生事业的发展注入新的活力！

## 篇2：医院保卫科工作计划

在医院领导班子和主管院长的带领下，紧紧围绕新一年工作目标，为维护医院的良好秩序，给医疗、病人创造一个舒适、良好、安全的就医环境，为保证医疗工作的顺利进行和医院的财产安全，结合我院实际情况，作如下计划：

### 一、加强组织建设，巩固平安医院的创建结果。

1、建立健全管理和责任制度，落实领导责任制，医院强化了以赵映炜院长为组长，各科室负责人为组员的安全领导小组，各组员职责明确，责任到人。

2、落实目标责任制，制定保卫科2018年度工作计划，为把医院的安全管理目标真正落到实处，与临床科室签订“2018年安全生产目标责任书”，“2018年消防安全责任书”层层签订安全目标责任书，明确科室负责人为第一综合治理责任人，做到明确分工，责任到人，恪尽职守，把医院安全工作做细做实。同时落实月（季）度例会制度。（1-2月份）

### 二、安全防护工作

#### （一）防火

1、落实消防安全责任制，完善消防安全制度；签订2018年《消防维保合同》。（9-10月份）

2、加强消防安全标准化管理工作，以多种形式宣传新《消防安全知识》，结

合医院实际情况，年内进行2次消防演练。认真组织消防知识培训，力争年内全体医务人员都能正确掌握消防器材的使用方法。继续加强消防重点部位的监管力度，确保年内无重大安全事故发生。（5月、11月开展消防培训；4月、12月进行消防演习）

3、加强对医院消防器材的巡查、维护和保养。督促科室利用晨会后查房时间对科室内部消防设施进行巡查并进行记录。（日常工作）

4、帮助科室建立内部义务消防队，确定科室内部的灭火人员、疏散人员、报警人员，确保一旦发生火情可以在第一时间形成第一灭火力量，减少我院的人员及财产的损失。

5、对全院每月进行一次消防安全隐患排查，消除火灾事故隐患，确保医院消防安全无事故。（每月一次）

6、全院所有灭火器需要一年一检。（5月份）

## （二）特种设备监管

1、特种设备建立健全安全管理机构或配备专（兼）职安全管理人员；部分特种设备作业人员证件已经到期，督促其进行更换。（3-4月）

2、检查特种设备使用部门是否严格执行操作规程并上墙；安排特种设备使用部门进行应急措施、救援预案及演练记录。（每月）

3、检查特种设备档案管理部门是否更新档案，资料是否齐全、保管完好，是否有使用登记证、是否在检验有效期内，安全附件（装置）是否定期校验、检定、安全可靠。（每月）

4、督促特种设备维保人员检查设备运行参数是否在许可范围内；设备本体、压力、管道、阀门是否存在介质泄露现象；是否进行日常维护保养和检查、隐患排查和治理情况；是否存在非承压改承压使用现象。（每月）

5、督促电梯维保公司检查电梯（合格）使用标志和警示标志是否齐全、是否在检验有效期内，电梯各项配件是否完好，保证电梯能正常运行。（每月）

## （三）防盗、抢

1、在医院门诊，药房，缴费窗口黏贴防盗警示标牌，提示患者自己保管好钱、物，降低我院发案率。（3月份）

2、每天对各病区进行巡逻，对小商小贩、拾荒人员、散发小广告人员进行驱赶。（日常工作）

3、每天查看重点部位防护设施，加强管控。（日常工作）

4、每日对收费科室进行安全督导，告之要注意做好防盗、抢，把安全防护门管好。（日常工作）

5、对医院监控部位合理布控点位工作。（根据实际情况开展）

#### （四）防群体性事件

1、配合各临床科室和医务科处理医疗纠纷，保障员工的人身安全和医院公共财产安全不受侵害。（贯穿全年）

2、对医院保卫力量进行合理布控，做好日常安全工作。（按要求安排保卫人员）

3、防非医疗性突发群体事件。

4、以人为本，减少危害。切实把保障医护人员人身安全和医院公共财产安全作为首要任务。（贯穿全年）

5、高度重视安全稳定工作，常抓不懈，防患于未然，做好应对突发事件的各项准备工作。（贯穿全年）

6、快速反应，协同应对。突发事件一旦发生，全科人员必须在第一时间赶到事发现场。（贯穿全年）

#### 三、网络消防安全户籍化管理工作

加强做好医院网络消防安全户籍化管理上报工作，每日防火巡查上报、每月安全报告备案（消防设施维保备案、自我评估备案）上报、每月三色预警上报、确保更好的完成我院消防安全户籍化管理工作。（按时上报）

#### 四、加强科室建设，提高保卫队伍综合素质

1、定期组织学习。（每月）

2、学习各项规章制度及预案。（每月）根据安全生产要求，完善各类资料。（贯穿全年）根据质监局要求，更新特种设备档案。（贯穿全年）

#### 五、专项活动

加强宣传教育，大力开展大力开展宣传月活动，5月安全生产月、11.9消防宣传日及12.2交通安全宣传日等活动，通过在全院范围内大力开展安全生产、消防安全宣传教育活动，营造浓厚的安全生产、消防安全氛围，确保医院各项工作的顺利开展。（按时开展）

医院的安保工作是一项重要工作，关系到患者，家属及广大的医护人员。我

们始终将以医院的安保工作为首位，绷紧安全生产、消防安全工作这根弦，勤查勤检不放松。

保卫科

2017年12月12日

### 篇3：医院保卫科工作计划

一、参照消防部门意见，2月底前完成对婺城大厦行政楼消防设施改造工作。

二、1月底前通过“市级治安安全单位”考评，做好“省级治安安全示范单位”的申报工作。

三、编制保卫科XX年度工作计划，与临床科室签订“XX年度综合治理目标责任书”、“XX年度消防安全责任书”，重新修订《单位内部治安防控工作规范》、《医疗纠纷突发事件应急处置工作预案》。

四、继续做好“平安医院”创建工作资料收集工作，逐项完成迎接省“平安医院”创建考核准备工作。

五、落实普法教育工作，充分发挥院报、宣传专栏、橱窗等的'宣传阵地作用，利用信息网络宣传，举办讲座，知识竞赛等职工喜闻乐见的形式，营造学法用法的氛围。

六、继续在全院深入开展“平安医院”创建活动，不断完善治安安全设施，强化各项制度落实，确保继续深化“平安医院”创建活动，力争年内通过省级“平安医院”创建考核验收工作。

七、加强消防安全管理工作，以多种形式宣传新《消防法》，结合医院实际情况，年内进行1—2次消防演练。认真组织消防知识培训，力争年内全体医务人员都能正确掌握消防器材的使用方法。继续加强消防重点部位的监管力度，确保年内无重大安全事故发生。

八、做好医患纠纷的调处工作，及时妥善处理医患纠纷，利用与城中派出所共建警务室的便利关系，请公安机关提早介入，防止矛盾激化，保证医院正常的医疗秩序。

九、认真落实禁毒工作责任，完善各种制度、措施，协助辖区派出所开展“无毒社区”工作。

十、认真执行上级有关规定，做好全院干部职工出国出境的登记和上报工作，并做好保密工作和安全工作。

十一、继续加强院内车辆管理，大力整治乱停乱放现象，保证车辆停放安全有序。加强出租房监管力度，与出租户签订消防、治安安全责任书，定期检查、发现隐患、及时整改。

## 篇4：医院保卫科工作计划

在医院党委及主管院领导的领导下，以科学发展观为指导，贯彻落实党的路线方针政策，正确履行科室工作职责，认真做好综合治理、以法治院、安全生产、治安保卫、消防安全等工作，

为维护医院的良好秩序、给医疗、病人创造一个安全舒适的就医环境，保证医疗工作的顺利进行和医院的财产安全，结合我院实际情况，作如下打算：

一、加强组织建设。继续巩固平安医院创建成果，层层签定生产安全目标责任书，做到明确分工、责任到人、恪尽其职，把医院生产安全、消防、治安工作做细做实。

二、强化制度建设。根据上级部门和内部治安保卫《条例》精神，完善安全生产、内保制度，在新形势下重点加强各项制度的有效落实，进一步完善各项应急预案，确保医院和谐、健康、稳定发展。

三、加强宣传教育，增强全员防范意识。为进一步落实群防群治工作，增强职工安全防范能力与责任感教育。

四、强化对保安队伍的管理。首先加强与物业公司签订年度安全目标责任书，加强考核督促，严格要求内保人员提高整体素质，在执行任务中，要自觉做到文明用语、文明值勤、树立良好的窗口形象。

五、狠抓值班和巡逻工作，加强保安和监控室值班人员的值勤力度，要求对重点部门、重要科室强化巡视，对突发情况要做到及时到位、及时处理、及时汇报制度，通过人防、物防、技防三防并举等措施，减少单位、职工和住院病人财物损失。

六、加强对临床一线各环节的治安保卫工作。积极配合医务科、护理部和临床科室及时处理好各项矛盾纠纷，防止不安全因素扩大，为医疗一线和病人创造安全的就医环境。

七、加大生产安全、治安保卫工作的检查及考核力度，从安全防范工作入手，积极开展安全隐患排查，做到早预防、早发现、早解决、对重大节日进行全面清查相结合的办法，对查出的违规违纪行为，要通过内部网站等方式予以通报批评，及时整改奖罚兑现（包括物管公司），推动医院安全生产工作的健康发展。

八、进步落实平安医院和三级医院创建存在的薄弱环节。完善各项安全标识，安防设施、消防设备安全通道、应急信号等进行全面维护和更新。

九、在新址建设一个集信息化、智能化、网络化于一身的指挥监控中心，与人防、物防有机结合，构成河南省洛阳荣康医院立体治安防控体系，形成群防群治的技防网络体系，提升治安防范能力和水平。



