

## 校长述职报告范文（精选4篇）

### 篇1：校长述职报告范文

尊敬的各位领导、各位老师、亲爱的家长和同学们：

大家好！今天，我很荣幸地向大家汇报上一学年我担任某中心校的校长工作，并展望未来。

2024-2024学年学校硕果累累，我要首先向各位老师和工作人员表示敬意和感谢。本次述职报告将从六个方面进行说明。

#### 一、学科建设方面：

本学年，学科建设方面取得了重要进展。我们大量投入管理资源，着重加强师资队伍建设和努力构建了一支高素质、专业化的教师队伍。在教材、教学方法和考试形式等方面，我们不断进行创新和改革，有效提高了教学质量和学生综合素质，全校各类考试成绩均在同类学校中位列前茅。

#### 二、课程规划方面：

本学年，我们充分借鉴国际、国内先进经验和个性化教育模式，对学校课程进行了规划与调整。本校的课程设置完整、覆盖广泛，且符合学生个性发展的需要。在此基础上，我们加强了对每位学生的个性化辅导和指导，根据每位学子的特长、潜力和需求，量身打造了一套针对性更强的个性化教育方案，切实促进了学生的全面发展和个性化成长。

#### 三、教育管理方面：

本学年，我们注重对学校组织、管理机制的完善，积极推进现代管理理念的引进和贯彻。着重加强了学生品德教育和班级管理，重视了学生成长过程中的各个环节，建立了一套模块化、系统化的管理体系。我们投入大量人力、物力、财力，努力打造一所管理科学、规范化的现代化学校。

#### 四、校园文化建设方面：

本学年，我们大力培育、弘扬我校的校园文化，鼓励学生积极参与各种社团、活动、比赛等校内外的文化活动，丰富学生的课余生活。同时，着重推展国学、传统文化教育，使学生能够真正感受到中华民族传统文化的内涵、魅力和智慧，深刻体验到中国文化多元、博大、深邃的精神内涵。

#### 五、家校互动方面：

本学年，我们重视家庭、学校、社会三方的联动互动，积极推进家校合作。我们通过各种方式、千般手段，与学生及家长建立了紧密联系的桥梁。我们鼓励学生家长积极参与学校的校园活动，不断增强了学生与家庭、学校之间的交流与凝聚，深化了家长对学校教育工作和教学质量的认知与理解。

#### 六、未来展望：

未来，我们将秉持“做一流学校，培养一流人才”的发展理念，全力以赴做好各项工作。我们将继续加强教育教学改革，推进教师队伍建设和课程建设，在教育管理模式和质量评价工作方面不断创新和探索，打造出更符合时代发展、更符合学生实际需求的优质教育资源。同时，我们将进一步推进家校共育、生涯规划教育、学生素质拓展和校园文化建设，营造良好的学习氛围和校园文化。我们坚信，在全体师生、家长和社会各方的共同努力下，我校将会展现出更加美好的明天。

感谢各位领导、各位老师、亲爱的家长和同学们对我们教育事业的支持和信任，让我们一起携手并进，共同创造一个更为美好的未来！谢谢大家！

## 篇2：校长述职报告范文

回顾学年度的任期工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针和《国务院关于基础教育改革与发展的决定》，坚定不移地实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，积极完成上级各部门布置下达的各项工作任务，做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生，深入教学第一线，认真上好每一节课。我团结依靠行政领导班子成员，尽心尽力履行校长职责，努力完成好校长管理目标。着力做了以下几方面的工作。

XXX实小的近十年的发展史上，有一些方面是值得充分肯定的。

1、少先队工作在保持几十年优良传统的基础上，有了新的发展，从XXXX年起，又有五、六名师生赴京接受中央高层领导的接见。学校成为全国青少年研究中心的实验基地。鼓号队代表江苏省赴京比赛获一等奖。XXXX年，团中央又在XXX实验学校举行了体验教育全国现场推进会。

2、“学生‘六个一’基本技能训练”是XXXX年起动的推进素质教育的重大改革。它不仅使XXX实小的学生在许多方面有别于一般学校，产生的经验还在省及全国的许多杂志发表，《辅导员》杂志还发一组文章，向全国推广。武进教育局也下达文件，推广这一做法。

3、“语文教学创新计划”是XXXX年起动的重大教育改革之一。几年来，“以学为本的课堂教学模式研究”使学校课堂教学的面貌发生了重大的变化。常州市实验小学语文教师评优活动中，我校连续X次获得一等奖。由这项改革带来的教学方面的变化与发展促进了学校保持了省内的领先水平。

4、“三位一体”推进体育发展，又是学校的一个特色。一个基层学校有二个省级体育传统项目，在全省属于少见。少体校并入本校后，又增强了体育的竞争力。再加上体育俱乐部的形色，以及XXX创办的常州市青少年乒乓球训练基地，这种体育发展模式受到省厅的关注，也是省内罕见的现象。

5、“形成促进青年教师自主发展的机制”是国家级的研究课题。七、八年  
来，我校形成了“自主——创造”型发展管理模式。在这个机制中，教师的智慧得到充分的发挥。也由于XXX实小的管理积累，使得XXX学校一开始就进入平稳发展状态。它产生的经验引来了常州市许多名校前来考察研究。这种管理模式正在迈向现代学校制度的建构。

6、XXX电视台的发展以及电教媒体对教育的促进功能研究做得极强。XXX电视台不仅包揽了武进电视台的少儿节目，而且取得了同行，甚至省市电视台都刮目相看的骄人业绩。

可以肯定地说，学校上空星光灿烂。但必须郑重声明，这些成绩的取得，都是大家共同努力的结果，其中，我只是作为一个参与者及幸福的分享者而已。

在我管辖的范围内，有XXXX余名学生，近XXX名教职员工，三个校区。在常人的眼里，我是一个忙得不得了的人，但事实并不如此，我有时间更多地泡在教室里。过去的一个学期，由于两次出国及X次到外地开会，有近XX天的时间不在学校里，但

听课仍达到XXX节。之所以有这么多的时间，有两个方面的原因，一是我的助手们不仅有很好的敬业精神，而且很有组织与管理才能，能承担起各种繁杂的工作，且干得十分出色。二是本人在追求着另一种工作形态，即把财务、人事、常务方面的许多工作与权力都分解给了我的助手们，尽可能让他们有责有权，并且让他们在教师中建立较高的威信。从这个意义上看，XXX实验学校与XXX实小几乎不需要本人这个角色。但从另一个意义上讲，我硬逼着自己尽力地作新的追求。概括起来是三句话：

1、把握宏观的。我几乎每隔两三个月，就要将进入视野的全新信息结合本校的实际进行系统思考，不断地调整新的命题与实施策略，做到积极进取，稳步推进。这一点，校内教师是众所周知的。

2、观察微观的。作为校长是不能坐在办公室里观赏校园的，应该到一线去研究细节，从而欣赏教师的工作，也思考或预计将有可能发生的问题。我平时养成了不爱坐办公室的习惯，把参与专题研讨活动、听课、与教师交流看成是自己神圣的工作。实践中我体会到，把握了宏观就把握了学校发展的方向，把握了细节，就把握了学校的水准。

3、直面难管的。学校的许多工作都是可以由别人替代的，能让别人替代的工作，应尽可能地分解给别人，从而让自己有更多的时间研究一些问题。但学校中也有相对多的问题必须由校长独立地处理与回答。倘若在这方面失责，学校会受到极大的伤害。

### 篇3：校长述职报告范文

有人问我：你当了10几年的校长有什么感觉?我不加思考的回答：“苦、醉”。有些事情是我不喜欢去做的，但又不能不去做的，那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去，当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务，学校有了长足的进步，当付出的汗水结出硕果的时候，成功的喜悦让人陶醉，哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了年度梳理思绪，总结一年来工作之点滴，此时蓦然回首，一年来的工作我非常开心，非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心，有过不少困难，也有过诸多无奈，但更多的是得到教师们的理解与支持，为之付出的也就无愧、无憾了。

#### 一、加强建设，优化队伍，提高素质

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校制度的他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

### 篇4：校长述职报告范文

尊敬的各位领导、各位老师、各位家长、亲爱的学生们：

大家好！

我是2024年新上任的学校校长，非常感谢大家对我新一届的信任和支持。在此，我承诺会秉持责任和担当，在未来的学校工作中，积极砥砺前行，全力以赴为学校和学生成长发展作出贡献。

我要就过去一年的工作情况向大家作出总结。2024年，学校在各方面都取得了不错的成绩。本着“以人为本、全面发展”的原则，围绕“增强综合素质、培养创新思维、推进素质教育、科学研究和社会服务”等方面的工作，学校取得了显著的成绩：

在教学方面，学校大力推进现代教育技术的应用，所有教室均安装了“智慧课堂”设备，学校拥有了完整的校园网络，方便了师生数码资源的共享和利用。除此之外，我们还加强了学科建设，制定了科研计划，举办了讲座和学术会议，提高了教师的学术水平。

在学生工作方面，学校从学生的身心发展出发，注重学生的品德教育和自我管理能力的培养，加强了青少年心理健康教育 and 成长环境的塑造，开展了丰富多彩的课外活动，提升了学生的综合素质和社会发展能力。

在管理方面，学校实行了人性化管理，注重师生的成长，提高了工作效率和工作积极性，加强了与家长的沟通和互动，营造了和谐、稳定和有序的校园环境，为学生的学习和成长提供了各种便捷。

在社会服务方面，学校积极承担了社区和地方政府委托的社区服务工作，积极参加文化教育和社会公益活动，发挥学校在社会发展中的积极作用。

2024年，学校在各个方面都取得了不俗的成绩，但同时也存在着不足和问题，例如：师资队伍和师资水平还需进一步提高，有些学生存在学习压力过大的问题，校内管理中仍存在空间等。因此，在新的一年里，学校将继续以“综合素质教育”为核心，推进现代教育技术的普及，努力提高师资和师资水平，深化创新创业教育，加强青少年身心健康教育，打造宁静、和谐、美好的校园环境。

我再次感谢大家的支持和信任。学校的发展需要全体师生的参与和配合，在新的一年里，我们将继续携手并进，共同努力，让学校更加美好、更加出色。

谢谢！