

# 公司监事会工作计划

## 篇1：公司监事会工作计划

按照《公司法》、《企业国有资产法》、《会计法》等法律法规和省公司相关规定，结合企业实际，现就公司监事会工作提出如下要点：

公司监事会工作的总体要求是：以科学发展观为指导，认真贯彻落实党的十七届五中全会和局领导指示精神，围绕省公司提出的以加快转变经济发展方式为主线、深入实施“转型强体、创新强企”发展战略，立足于增强公司管控能力，切实履行《公司法》等法律法规所赋予的职责，完善监事会工作制度，深化过程监督，创新工作方式，重视成果运用，不断提升监事会监督能力和水平，为企业转型发展的良好开局做出新贡献。

### 一、明确职能定位，强化制度建设，营造良好监督环境

（一）依法监督，切实把握公司治理结构中监事会的职能定位。根据法律法规和规定开展监事会工作，将监事会工作融入到公司法人治理结构之中，切实发挥监事会在公司治理中的制衡作用。保证公司的守法经营，公司资产和股东权益不受侵犯。（1）公司财务会计报告真实、合法；（2）公司董事、经理无损害公司利益和违反公司章程的经营行为；（3）股东大会的决议事项得到较好贯彻和执行。

（二）加强制度建设，促进监事会规范化运作。按照法律法规和有关文件精神，结合公司实际，建立和完善监事会议事、工作规范等各项制度，认真制订年度工作计划，不断充实完善监管工作基础信息库，促进监事会工作逐步规范化。

（三）完善沟通交流机制，营造良好监督环境。积极探索创新适合现代企业制度运行的监事会监督方式方法，建立和完善与企业间的沟通交流机制，共同营造良好的监督环境。督促公司积极配合监事会开展工作，提供所需的办公条件和各种文件、资料、信息，特别是在查看公司财务信息的权限设置上，监事会成员应享有本企业最高权限。坚持有效监督的原则，注意尊重和保护经营者的积极性和创新精神，促进企业健康发展。

### 二、深化过程监督，重视成果运用，不断提高监督有效性

（一）进一步深化日常监督。按照过程监督的要求，开展日常监督，注重深入公司各个层级了解和掌握情况，分析和解决问题，实现事前、事中、事后的全过程监督，全面落实法律赋予的检查公司财务和监督公司董事及高管的履职行为的基本职责。以重大决策为重点开展事前监督，督促公司落实“三重一大”决策制度，规范决策行为；以重大财务事项为重点开展事中监督，督促企业严格执行财务管理制度，提升财务管理水；以督促公司整改存在问题为重点开展事后监督，促进公司完善规章制度。保证公司重大改革、重要投资项目公开、公证实施。（1）重大投资项目公开实施，无暗箱操作；（2）干部竞聘上岗等公开、公正、透明；（3）项目的立项、招投标及相关设备的采购进行全过程参与、监督；（4）员工招聘参与报名资格审查、

面试等过程的监督。在日常监督中要切实提高风险防范的应急响应能力，及时揭示和反映事关公司资产安全的重大事项，认真履行报告职责。

(二) 有效开展专项检查。把握出资人监督的特质，以完善公司治理制度提升公司管控能力为根本目的，根据公司的实际，积极开展专项检查工作。及时总结专项检查工作经验，提升检查水平，通过专项检查发现公司制度建设方面的薄弱环节，督促公司完善制度，增强制度的执行力。

(三) 进一步强化成果运用。重视监事会监督检查的成果运用，做到对每个重大问题的处理，有建议、有落实、有反馈、有结果，环环相扣，形成监督工作闭环。加大与公司交换意见的力度，把监事会的监督检查工作成果更有效地转化为公司董事会、经营班子改善和推进工作的依据和动力。

(四) 跟踪监督出资人关注事项。督促公司认真落实出资人出台的有关规定和举措，关注公司对治理“小金库”、精简管理层级、规范职工持股、规范领导人员兼职等工作的整改落实情况，以及相关制度的建立完善情况。增强对公司领导人员兼职行为的监督，维护公司治理框架的有效运转。

(五) 研究制定《监督检查方案》，加强与相关部门的协调配合，做好公司年度财务决算的监督工作。(1)每年进行两次监督检查，写出报告，以适当方式公布；(2)每月分析收到的财务会计报表，并向股东了解情况，必要时要求经营班子作出说明；(3)通过年终审计、检查，写出监事会工作报告。

(六) 加强日常监督。日常监督应全面关注公司决策机制和决策行为，掌握公司会计报表重大项目增减变动及重大异常变化，把握公司经营管理和改革发展动态。跟踪公司日常财务和经营运行情况，及时报告有关重大问题。建立监督工作联席会议制度，加强与局内部审计、监察、法律、财务、投资和风险管理等部门的协调与沟通，实现监事会工作横向和纵向双到位。

(七) 开展集中检查。集中检查要以财务监督为核心，将财务检查与会计师事务所的年度决算审计结合起来，重点验证公司资产、效益的真实性，检查公司经营管理和改革发展情况，客观分析持公司续发展和潜在风险，评价公司负责人的工作业绩及存在的问题，研究提出相关建议。集中检查结束后，监事会应撰写《监督检查报告》。监事会工作要做好综合汇总和向党委、股东、董事会汇报工作。

### 三、提升监督合力，创新工作方式，构建监督体系

(一) 积极推动公司监督力量整合。与局纪检、监察、审计等部门建立互动机制，充分发挥企业内部监督资源的作用，借助其力量，运用其成果；实现监督信息的双向沟通，及时交换意见；支持和督促社会中介机构开展对公司内部审计工作。

(二) 不断增强出资人监督合力。进一步完善监事会与局职能处室工作互动协调机制，提高监事会工作的有效性。增强监事会在公司年度审计、领导人员考核、经营业绩考核中的话语权。同时，在公司投资、担保、分配、预算等重大事项的监管上，增强与局职能处室的协同和互动，提升出资人监督合力。

#### 四、勤奋学习，坚持原则，进一步提升监事会队伍综合素质

(一) 加强学习交流，丰富监管知识和技能。监事人员要认真学习法律法规和有关政策，学习企业管理、财务、审计等专业知识，加强团队内和团队间的交流互动，互相学习共同研讨，不断提高履职能力。

(二) 开展调查研究，促进完善监事会工作。结合公司和自身工作实际开展专题调研，逐步认识和把握监督规律，探索有效监督的方式方法，注意发挥职工监事作用，促进监事会监督体制和机制的完善。

(三) 坚持清正廉洁，树立良好团队形象。增强自律意识，保守工作秘密和企业商业秘密，严守职业道德和“六要六不”行为规范，努力塑造一支政治坚定、业务精湛、清正廉洁、作风优良、勇于奉献的高素质监管队伍。

## 篇2：公司监事会工作计划

### 一、工作目标

2025-2026年，公司监事会的工作目标是确保公司治理结构的完善，提升公司透明度，维护股东和利益相关者的合法权益，促进公司可持续发展。监事会将通过加强监督职能、完善内部控制、提升合规管理水平，确保公司在合规经营的基础上实现稳健增长。

### 二、背景分析

随着市场环境的变化和公司规模的扩大，监事会面临着新的挑战和机遇。公司在经营过程中可能出现的风险和合规问题，需要监事会及时识别和应对。当前，公司在内部控制、财务透明度和合规管理方面仍存在一定的提升空间。因此，制定一份切实可行的工作计划显得尤为重要。

### 三、工作重点

监事会的工作重点将围绕以下几个方面展开：

#### 1. 加强监督职能

监事会将定期召开会议，审议公司的财务报告和经营计划，确保公司决策的合法性和合规性。通过对重大决策的审查，监事会将有效防范潜在风险，维护公司及股东的合法

权益。

## 2.完善内部控制

监事会将对公司内部控制制度进行全面评估，确保其有效性和适用性。通过定期检查和评估内部控制的执行情况，及时发现并纠正存在的问题，提升公司整体管理水平。

## 3.提升合规管理水平

监事会将加强对公司合规管理的监督，确保公司在各项业务活动中遵循法律法规和行业标准。通过建立健全合规管理体系，提升公司合规意识，降低法律风险。

## 4.加强信息披露

监事会将确保公司信息披露的及时性和准确性，维护投资者的知情权。通过定期发布公司经营情况和财务报告，增强公司透明度，提升投资者信任度。

## 四、实施步骤

### 1.制定年度工作计划

监事会将根据公司整体战略，制定详细的年度工作计划，明确各项工作的目标、任务和时间节点。确保每项工作都有明确的责任人和执行标准。

### 2.定期召开监事会会议

监事会将每季度召开一次会议，审议公司的财务报告、经营计划和重大决策。会议记录将及时整理并向全体监事成员通报，确保信息的透明和共享。

### 3.开展内部控制评估

监事会将组织专门小组，对公司内部控制制度进行全面评估。评估结果将形成书面报告，提出改进建议，并跟踪落实情况，确保内部控制的有效性。

### 4.加强合规培训

监事会将定期组织合规培训，提高全体员工的合规意识和法律意识。通过案例分析和互动讨论，增强员工对合规管理的理解和重视。

### 5.完善信息披露机制

监事会将与公司财务部门密切合作，确保信息披露的及时性和准确性。定期检查信息披露的合规性，确保公司遵循相关法律法规。

## 五、数据支持与预期成果

### 1. 监督职能的提升

通过定期召开监事会会议，预计将提高公司决策的合规性，降低决策失误的风险。监事会将对重大决策的审查率提升至90%以上。

### 2. 内部控制的完善

通过内部控制评估，预计将发现并整改内部控制缺陷30%以上，提升公司管理效率，降低运营风险。

### 3. 合规管理的加强

通过合规培训，预计员工的合规意识将提升50%，减少因合规问题导致的法律风险。

### 4. 信息披露的透明度

通过完善信息披露机制，预计公司信息披露的及时性将提升至95%以上，增强投资者的信任度。

## 六、总结与展望

2025-2026年，监事会将以提升公司治理水平为核心，围绕监督职能、内部控制、合规管理和信息披露等方面开展工作。通过切实可行的措施，确保公司在合规经营的基础上实现可持续发展，维护股东和利益相关者的合法权益。监事会将不断适应市场变化，提升自身工作水平，为公司的长远发展贡献力量。

## 篇3：公司监事会工作计划

### 一：总体工作思路：

以落实“加强和改进国有企业监事会工作的若干意见和三个配套实施办法”为依托，紧紧围绕公司20XX年的生产经营目标，结合合营企业特点和公司管理实际，创新监事会工作方式；坚持以财务监督为中心，增强当期监督的时效性和有效性；加强对重大经营管理活动、重要经营业务和关键管理环节，以及重要生产、经营部门的监督检查，关注董事会决策和公司重点工作开展，探索建立监事会对企业风险防范和预警机制；切实履行好法律和《公司章程》赋予的监督职责，维护股东利益和公司利益，保障资产保值增值。

### 二、主要措施：

#### （一）依法完善监督职能，增强监监督工作有效性。

1、结合国家政策、形势和有关文件精神，进一步学习贯彻《加强和改进国有

企业监事会工作的若干意见》和三个配套实施办法，使监督工作建立在“全面监督、重点突出，合法有效、监督有力”的基础之上。

2、完善监督职能。紧紧把握钢铁市场环境和公司发展战略，探索建立监事会工作新机制。树立“日常监督与集中检查并重”、“财务监督与重大事项跟踪并重”的工作思路。改进完善20XX年财务监督模式和资产效率与效益监督模式，建立监事会内部主体责任清晰、工作协作配合的工作机制。

3、建立与董事会和经营班子信息沟通渠道和有效的沟通方式，围绕公司中心工作，构建“监督+服务”的工作模式，积极主动、严细监督，提高监督效率，支持经营班子依法经营。

(二)以维护公司整体利益为出发点，增强主动服务意识，监督董事会决议执行。

1、以维护股东利益为目的，以提高公司经济效益为出发点，更加主动地深入基层、深入现场去，要带着问题搞调研，确保日常工作务实科学、细致深入。

2、针对职能部门工作中出现的问题，要组织专门力量，客观公正调查分析，查清原因、落实责任，向董事会和经营班子提交改进意见。3、发挥监事和工作人员主动性，广泛调研集思广益，对监督中发现的问题，有针对性地提出合理化建议。

4、根据经济业务性质，对招投标与合同实施有计划地抽查检查，开展事前监督。

5、发挥职能作用，紧密配合董事会工作，督促董事会相关决议落实，监督相关决策顺利执行。

(三)、强化对重要部门和重大经济业务的监督力度。

1、加强对财务、生产、供销、设备等职能部门和主要车间的工作监督，针对部门工作对公司整体运营带来的影响，开展专题调查。

2、对功能性承包合同、基本建设项目进行跟踪评价。

3、创造条件开展对部门的管理审计，对经营班子工作进行评价

## 篇4：公司监事会工作计划

20xx年，监事会将根据《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和国家有关法律法规的规定，忠实、勤勉地履行监督职责，进一步促进公司的规范运作，主要工作计划如下：

## 一、按照法律法规，认真履行职责。

20xx年，监事会将继续探索、完善监事会工作机制和运行机制，认真贯彻执行《公司法》、《证券法》、《公司章程》及其它法律、法规，完善对公司依法运作的监督管理，加强与董事会、管理层的工作沟通，依法对董事会、高级管理人员进行监督，以使其决策和经营活动更加规范、合法。

按照《监事会议事规则》的规定，定期组织召开监事会工作会议，继续加强落实监督职能，依法列席公司董事会、股东大会，及时掌握公司重大决策事项和各项决策程序的合法性，从而更好地维护股东的权益。

## 二、加强监督检查，防范经营风险

第一，坚持以财务监督为核心，依法对公司的财务情况进行监督检查。

第二，进一步加强内部控制制度，定期向公司了解情况并掌握公司的经营状况，特别是重大经营活动和投资项目，一旦发现问题，及时提出建议并予以制止和纠正。

第三，经常保持与内部审计和公司所委托的会计师事务所进行沟通及联系，充分利用内外部审计信息，及时了解和掌握有关情况。

第四，重点关注公司高风险领域，对公司重大投资、募集资金管理、关联交易等重要方面实施检查。

## 三、加强监事会自身建设

第一，积极参加监管机构及公司组织的有关培训。

第二，加强对《上市公司监事会工作指引》、《上市公司监事会最佳实践案例》，以及会计审计和法律金融知识学习，不断提升监督检查的技能，拓宽专业知识和提高业务水平，认真履行职责，更好地发挥监事会的监督职能。

第三，积极与广发证券、海通证券、保利地产、深圳能源等《上市公司监事会最佳实践案例》优秀监事会加强交流与学习。

第四，加强职业道德建设，维护股东利益。