

## 20XX年财务经理述职报告 ( 精选5篇 )

### 篇1 : 20XX年财务经理述职报告

本人担当XX酒店财务部经理已有5年多，感谢酒店管理公司及酒店领导对我的信任，让我得以熬炼和提高自己，财务部门是酒店的关键部门，财务的工作涉及到企业经营管理的每个环节，现本人对自己20xx年的工作述职如下：

#### 一、主要工作：

1、制定并贯彻实施酒店财务管理和采办物资管理方法，从根本上查找漏洞，确保财务各岗位的规章制度能严格执行。

2、组织财务部全体员工学习酒店财务内控管理制定，将内部把握与内部审计联系起来，每月进行调价、盘点等自查与监督工作，从各项单据票据的审核、票据的填制及印章保管等工作抓起，遵循酒店财务报账流程，加强财务工作的规范性，争取酒店利润空间的最大化。

#### 二、财务核算和财务管理工作

财务部始终人手较少,但在我们高效、有序的组织下，能够轻重缓急妥当处理各项工作。财务部每天都离不开资金的收付与财务报帐、记帐工作。这是财务部最平常最繁重的工作，一年来，我们准时为各项内外经济活动供应了应有的支持。基本上满足了各部门对我部的财务要求。

1、加强了财务基础工作和精细化管理力度信息是一个企业的神经，而这些信息来源的科学性就给财务的基础工作提出了挑战，现在税控监管部门及审计检查力度的加大我们在基础工作方面更加严谨，因此我们强化了基础工作，规范了会计核算，严格执行国家各项财法规，准时、精确填制各项财务报表，保证会计信息的真实、精确、合法。

#### 2、持续推动全面预算管理，提高前瞻性财务规划力度

由于全面预算的编制是从业务方案动身将战略层层落地，以具体的业务方案支撑预算数据，并由专业部门归口审核与业务相关的预算，以实现公司的运营策略与资源配置的统一，避开了孤立、僵化、就数字论数字的预算。预算分解的过程中，也是向各级员工传达了企业的目标信息，及企业面临的风险和优势，明确个人的任务和责任的过程，说到底是逐级承诺的过程。在执行过程中，更留意跟踪差异分析，准时调整与业务不相称的数据，因此，一年来全面预算管理工作初见成效，在指导经营进展，战略决策，全面有效配置资源上发挥作用。

#### 3、加强业务学习，提升理论水平，建设优秀财务队伍

人是生产力中起打算作用的因素，只有具备扎实的理论基础，才能指导实践

。“艺多不压身”，因此，我们有方案组织全体财务人员学习相关税收法律学识，提升把握政策的水平，增加团队学习创新才能，并运用于工作实践。

### 三、必要加强的工作：

1、通过管理公司审计小组每季度考核工作指出存在的一些问题，我们意识到财务工作中还是存在管理漏洞，必要完善和落实，比如说原始单据附件的规范性、付款凭据的合理依据、账务处理的准时性及加强酒店各项收入的监督等

2、坚持严格贯彻执行年度预算，重点抓成本费用的把握，合理、高效的支配酒店的每一分钱财。争取利润的最大化。

3、不断加强财务各岗位的专业学识和职业道德的培训、学习，准时了解、把握国家颁发的税法政策、法律法规。

以上述职如有疏漏和不当之处，恳请各位领导及宽敞员工批判指正。

## 篇2：20XX年财务经理述职报告

在公司董事会和总经理的领导下，依照董事会和总经理20xx年度工作报告和任务要求，结合分管工作实际，现述职如下：

### 一、20xx年工作任务完成事情

#### 〔一〕董事会事务工作

1、筹备年度内召开的董事会、股东大会会议议程与材料，使董事长更换、重大工程投资、年度报告等重大事项获得经过。与董事、独立董事保持良好的沟通。

2、履行了中国证监会、深交所对上市公司的信息披露要求，及时与中国证监会大连监管局和深交所的沟通，信息披露工作受到中国证监会大连监管局确实信；公司信息披露工作被深交所评为优良单位。

3、同意了中国证监会大连监管局月、季度对于独立董事尽职调查、大股东资金占用资金的检查、三年巡检的复查等，提交了对于提高上市公司质量的专项报告等。

4、完成了季报、年报工作。与会计师事务所沟通，提出协调解决公司历史咨询题的方案，会计事务所出具了无保存意见的审计意见。

#### 〔二〕财务工作

1、在公司推行全面预算治理，特别是销售、本钱〔费用〕、现金流以及工程预算治理等；在公司范围内推行收支两条线的治理模式，为公司制定客观、

公正、透明、公平指标评价体系提供了客观依据。

2、建立统一融资的资金治理体系，合理操纵资金规模，有偿使用资金，使公司资产负债率由期初的68.63%下落9.36%，落至59.27%，实现了公司资产负债率操纵在60%的要求。集团公司、股份公司、地产公司资金本钱均有较大幅度节省。协调国资委用国有股权质押贷款1亿元，从外部短期融资1亿解决集团公司以解决银行倒贷、归还银行诉讼案件借款、公司与关联方资金占用等以及其他急需，节省了资金本钱；为集团公司争取1亿资金额度。

3、依照20xx年各单位经营打算做好跟踪考核工作，对重点单位进行专题分析，并结合宏观形势变化和经营工作中带有趋势性和倾向性的咨询题及时提出建设性建议。

4、组织公司各级干部及财会人员学习集团对于明确经营单位开支权限的暂行规定。对集团公司贯彻、执行新会计制度进行检查、监督、指导。加强对各单位会计根底工作的监督、检查、和指导。下半年重点检查：〔1〕?对于明确经营单位开支权限的暂行规定?执行事情检查；〔2〕?集团现金、支票治理制度?、?友谊集团货币资金、银行印鉴专项治理检查方法?执行事情检查。组织财务人员进行改制后企业调帐培训，调帐工作已开始。

5、进行资产盘点、摸清家底。并依照站队分析事情预估损失，对各分公司的资产质量做到心中有数。加强强调对应收款项的跟踪清理；对存货的站队分析，向经营单位提出压缩库存提高库存质量建议。

6、组织计算机治理部门和财务部门做好集团计算机络化治理选型前的调研、考察、培训和研讨工作，选型工作根本确定，为建立和完善集团财务治理络平台奠定了根底。

### 〔三〕、税收工作

1、同意了国税、地税征收、稽查局的屡次检查，对检查出的咨询题进行协商解决，豁免了相关的罚金、滞纳金。

2、房地产公司一品星海一期经与税务部门沟通经过缓缴营业税、所得税方式节省资金利息;免征局部契税。经过纳税筹划实现土地增值税到达零税负〔如交纳须6640万元〕。

3、组织财务人员参加税务筹划培训，提高财务人员税收筹划意识。

### 〔四〕、解决历史遗留

对于大厦咨询题

大厦系1997年股份公司属进出口公司在为大厦代理 229万美元业务向银行开具信用证，被追溯连带责任后我公司1999年向法院起诉后经调节，2000年大厦接受将坐降在大厦局部在建工程作价2300万元低偿进出口公司的损失。但该工程向来没有处置。按大连会计师事务所

要求年应计提500万坏帐预备。接手此项工作后，以2250万元合同标的额与合作方签订合同，并且，寻到了即幸免在解决历史咨询题时又浮现新的咨询题又能尽快回收资金的方法。但后因该工程有五次被抵押和查封，经协调省高院、市中院以及房地产交易市场，款项已全部收回。

#### 〔五〕、房地产公司财务工作

1、严格履行公司授予的财务操纵权，觉察有别合理的开资和资金支付及时制止和纠正。使得该公司及工程的本钱得到有效的操纵。

2、调度资金，及时归还房地产于  
20xx年11月1日到期的银行个人托付理财贷款2亿元。

3、为地产筹措了2.24亿工程资金。

#### 〔六〕、改制工作

1、改制工作被列入打算后，要紧负责协调工作和改制预案，在较短的时刻内完成了大连市国资委、大连市政府的审批工作以及国家国资委的核准工作。

2、对于改制的信息披露工作，已作了集团公司改制提示性公告，与中国证监会进行了有效的沟通，材料已形成，并与深交所进行了沟通，效果较好。

#### 二、存在的咨询题：

20xx年各项工作较多、任务较重、协调的情况也较多，在对内沟通上没有摆正自身位置，所以，工作方法简单、处理情况缺乏艺术性。自己在政府机关担任处长多年，调到企业担任副总，别能很快习惯企业的为人处事方法，别能很快融入企业文化气氛。对上级、平级、下级都存在说话别注意分寸、讨论别注意方法、处事别注意后果的咨询题。特别是对个人认为别按制度、别按规定、别按程序办事的人和事时就会性急直言，生硬批判，往往使人难以

同意，没有过多顾及别人的感觉，别注意耐心解释。有时，还错误地认为自己是为公司负责，动身点是好的，没有恶意。但客观上，拉开自己与邻居、与同事、与下级之间的距离，造成了隔膜，甚至给工作、给他人、给自己带来一定的负面阻碍

#### 三、20xx年的工作方案：

- 1、做好改制后的企业调帐和按新的会计制度核算工作；
- 2、好20xx年的审计、决算工作；
- 3、做好20xx年度经营单位的指标考核评价工作，并争取建立新的指标考核体系；

- 4、做好财务分析并对阻碍公司较为重大咨询题提出建议 ；
- 5、做好年报、季报及相关信息的披露工作 ；
- 6、做好集团计算机络化治理工作 ；
- 7、做好融资工作，满脚经营进展需要 ；
- &amp;加强财务人员队伍建设，提高财务人员素养。
- 9、提高自身协调能力，改良工作方法，完成董事会、总经理交办的其它任务

### 篇3：20XX年财务经理述职报告

#### 一、加强政治理论学习、提高思想觉悟

在经开区党工委和管委会的领导下，认真学习贯彻党的路线、方针、政策，执行党的各项决议，工作上服从组织安排，重视政治理论学习和业务培训。全面贯彻\*\*\*\*\*，切实领会其科学内涵，积极运用其中的立场、观点和方法分析和解决工作中出现的实际问题，不断改进自身的世界观、价值观和人生观。积极参加公司组织的“打造高绩效团队”和“赢在执行力”的培训，并在工作中努力实践，指导自己的言行，不断地锻炼和磨练自己。

#### 二、严格要求自己，落实廉洁自律

在党委、纪委的领导下，做为公司财务经理，纪委委员我始终把廉洁自律教育、遵纪守法教育放在首位，做到自警、自省、自立，坚持从小事做起，从自己做起，防微杜渐，时刻提醒自己，从严要求自己，在工作中坚持原则、廉洁奉公，提高拒腐防变能力，与时俱进地推进反腐斗争。

#### 三、建立健全制度，有效控制风险

建立健全公司及下属子公司的财务管理制度、企业财务标准、内部控制制度，严格执行制度，参与企业经营管理、制止铺张浪费、防范企业财务风险、揭露和抵制不正之风、保护公司合法权益。

#### 四、加强财务人员管理，提高办事效率

按照公司加强财务管理的要求，对财务人员加强职业操守和业务知识的培训，以提高工作能力和业务水平。针对财务工作中发现的问题，不断组织学习讨论，找到解决问题的办法。

财务工作是具体的、繁琐的，对财务人员都要求有良好的职业道德，严格按

照《会计法》及相关财经纪律及公司相关财务管理制度依法处理会计事务，对于财务工作要强化保密意识，加强廉洁自律，对工作坚持原则，但要注意服务态度及方式方法。现在财务部的人员均能做到加强服务，提高效率，在工程进度款的拨付过程中及日常业务核算，始终坚持耐心细致、一丝不苟，在款项未到时做好解释疏导工作。财务部的团队氛围较好，工作积极主动，饱含激情，任劳任怨，兢兢业业。

## 五、科学合理组织企业会计核算，正确反映企业经营业绩

### 1、加强资金管理，保证项目建设资金需求

加强公司资金监管，配合财政统筹安排资金，严格按照建设工程项目的审批程序对工程付款进行审批，保证工程进度的顺利进行;积极协调银行资金，合理安排公司自建项目的资金及相关项目公司的注册资金的到位。

### 2、加强会计核算的监督和检查

加强财务基础工作，根据公司《财务管理制度》办理公司会计事务;对于投资公司、建设中心等帐务进行抽查、检查，发现异常及时与财务人员沟通，保证公司日常核算工作的真实、完整。

### 3、做好公司及中心年度财务审计工作

配合国资委及监察审计局做好公司及建设中心财务年报及经济效益的审计，公司财务处理规范，无违纪、违规现象，对于中心的遗留问题与财政局配合组织财务人员认真研究解决处理办法，并立刻加班加点进入到相关工作的清理、核对。

## 六、加强投资管理，完成招商引资任务

为完成管委会下达的招商引资任务，公司与合作伙伴成立了融资担保公司等多家子公司，对投资的子公司采用财务直管，建立健全相关制度，加强财务管理和监督，保证各方股东的利益。

## 七、参与公司项目建设，保证公司效益

参与公司自行开发的多个项目开发建设工作，及时组织收款及相关销售协调工作，并对项目利润不断分析，为公司发展提供利润基础。

## 八、加强资产管理，实现保值增值

加强对公司资产的管理，组织相关人员对库存苗木定期、不定期的盘点，发现问题、及时研究解决，保证资产的安全完整。对公司自留的资产如铺面、车库等认真测算相关回收期及收益情况，与物管公司等友好协商，兼故各方利益，有效经营，实现公司资产的保值增值。

## 九、配合做好融资与清理政府融资平台工作，提高资金使用效率

面对今年从紧的金融政策，与融资部多次商讨公司的融资事宜，多渠道考虑公司的融资需求，并与相关银行与资产公司对接。配合省银监局清理政府融资平台公司的工作，做好资料准备工作及商讨公司及中心的核算模式，为平台公司下一步融资做好相关工作。

对于已放款资金，积极参与想办法、动脑筋与相关银行对接，合理使用贷款资金，提高资金使用效率。

## 十、加强勾通协调，创造宽松环境

积极与财政部门对接相关财务处理办法及工程进度款的拨付审批等;与财政对接建设中心的财务处理;与财政多次对接相关资金的拨付，在年内全面完成应收款项的收款工作，缓解了公司的资金压力;加强与合作银行联系，便于工作进行;积极与税务交流，学习税收法律法规，掌握相关税收政策，对公司税收进行统一策划。

## 篇4：20XX年财务经理述职报告

尊敬的公司领导们：

感谢您们的时间阅读我的述职报告。我是XX公司的财务经理，现在我将向公司领导汇报公司近期财务状况并展望未来发展趋势。

为了更好地向领导呈现公司的财务情况，我将在以下几个方面展开说明。

### 一、资产负债表

从资产负债表上看，公司近期总资产为XXX万元，总负债为XXX万元，净资产为XXX万元。公司的资产负债结构相对平衡，负债处于可控状态。

### 二、利润表

自上年度末至本年度末，公司总收入为XXX万元，利润总额为XXX万元，净利润为XXX万元。相比上年度同期，总收入增长XXX%，利润总额增长XXX%，净利润增长XXX%。

### 三、现金流量表

公司运营活动所产生的现金流量净额为XXX万元，筹资活动所产生的现金流量净额为XXX万元，投资活动所产生的现金流量净额为XXX万元。公司整体的现金流状况良好。

### 四、风险与挑战

在当前大环境下，公司所面临的风险和挑战依然严峻。由于政策调整和市场竞争加剧，原材料价格上涨，人力成本增加等因素，给公司带来了较大的压力。因此，公司需要采取积极应对的措施，以保障公司的经营业绩。

## 五、未来发展展望

未来的发展，公司需要在现有的优势上稳步前行，同时不断提升产品竞争力，并大力拓展国内外市场，增强风险抵御能力。公司还需要积极转型升级，开展新的进出口贸易业务，并推广绿色、环保、低碳的新能源产品。

为了更好地实现公司的发展目标，公司需要继续加强内部管理，提升核心竞争力，加快技术创新与研发，不断提高产品的市场占有率，开拓新的业务领域。

## 结语

总体来看，公司近期财务运营状况良好，未来的发展前景也非常广阔。我将继续努力工作，为公司的稳定发展贡献力量。谢谢大家。

## 篇5：20XX年财务经理述职报告

岁月如梭，光阴似箭，一年过去了。自七月份入职以来，边学习边工作，既有苦，也有乐，既有成绩，也有不尽人意之处。首先，我很感谢公司给了我工作的机会，让我有锻炼自己、展示才华、提高素质和发展的舞台。我常常想应该以感恩的心来对待这份工作。担任公司财务部经理，深知自己肩负的责任重大，财务部门是企业的核心部门，它的工作贯穿了企业经营管理的各个环节。所以，本人自入职以来也一直严格要求自己，以高度的责任心和进取心对待本职工作，现就本人今年7-12月份以来的工作情况向总经理做出如下汇报：

一、财务管理是企业管理的一部分，是资金的获得和使用的管理工作，关系到企业生存发展。所以上任伊始，对账务情况进行了检查，摸清家底，整理公司的账务，寻找内部控制的薄弱环节，杜绝各种漏洞，建立了财务管理制度，分发到各个部门，规范和完善了公司内部审批制度与报销流程，使公司的收支业务有序的进行。严格执行财务制度，规范财务行为，坚持收支两条线，加强财务核算和财务监督，流水账及各类帐务日清月结。各项收支做到账账相符，账实相符，做到出有凭，入有据，费用报销具有实效性。规范了管理，是财务工作更加合真实、可靠。

XX

二、在财务内部制定了财务部绩效考核，划分岗位责任制度，责权相结合，绩效优先，兼顾公平的考核体系，使财务人员的责任心加强，调动工作的积极性，使财务人员内部能积极配合工作及能与其他部门积极配合工作。

提出了团结合作务实十项工作标准：

## 一爱岗敬业

二注重细节三努力奋斗四永不放弃五将服从养成习惯六善于合作七讲究仪表和礼貌八积极主动面对工作九绝不拖延十实现目标改变财务人员的工作作风。

三、在半年的任职经历中，虽说尽心尽力，但也有许多不尽人意的地方值得我去反思，去不断的改进，建立健全财务管理制度及提高财务人员的工作积极性。

公司的利益高于一切，增强员工的主人翁责任感，公司的发展离不开大家的支持，大家的利益是通过公司的成长来体现的。从本部门内部来看，员工一度出现过不专心、不敬业、积极性不高，怎样解决这些问题：

1、寻求一个合理的机制，“奖勤者，罚懒者”，做到奖罚分明，激励机制健全，才能调动起大家的积极性，但这是一个渐进的过程，必须要依靠公司的骨干分子起带头作用；

2、加强管理，要以实际行动树立榜样，重点是实行岗位责任制，岗位责任制的优点是责、全、利的统一原则，这样有利于调动员工的积极性，切实做到事前有准备、事中有协调、事后有汇报，避免老总和部门负责人对下属员工的工作只看结果不看过程，这是我个人的看法和一点小小的建议，如有不足之处，恳请批评指正。

3、我时刻严格要求自己，不断加强学习，以提高管理能力，业务水平。但“金无足赤，人无完人”，我自身还有许多缺点，需要在以后工作中加以克服，不断的提高自己的素质和能力，更加自如的干好本职工作。

## 四、建议意见以及今后的努力方向

1、在我们的工作中还存在着严重的管理漏洞，需要去完善和落实。“开源节流”不是建立在一句口号上的，是要我们把它落实到、具体到日常的管理工作中去，所以我们财务部门将会配合和监督各个部门一起来落实和完善这个工作，以资金管理和成本费用控制为重点，严格贯彻执行，控制点滴的成本与费用，合理、高效的运用和调配每一分钱财，节约和保障公司所需的资金；

2、不断加强财务部会计、出纳的专业知识和职业道德的培训和学习，及时了解和掌握国家颁布的相关法律、法规以及新税法政策出台的真正意义，提高财务人员的综合素质。

3、财务管理制度在实行的过程中，应积极听取各个部门的人员的意见建议，以便不断完善财务管理，提高财务服务工作的全面性。公司的各项管理制度也应不断的建立健全，财务管理制度才能更好的实施，以及在实施的过程中财务管理制度不断得到完善。