

公司的设备管理工作计划

篇1：公司的设备管理工作计划

依据公司生产作业的需要和对设备管理工作的要求，在XX年设备管理的基础上，我们总结出20XX年设备管理工作需重点完善地方，并制定工作方案如下：

一、20xx年工作重点

20xx年重点是：保证设备良好运行，提高设备完好率，提升设备修理人员素养，全面加强设备维护、保养工作，避免因机械设备疏于保养消失故障，影响公司生产作业。

二、20xx年工作目标

- 1、设备的检查与保养工作落到实处。
- 2、设备完好率达到90%以上。
- 3、设备修理费用符合20xx年修理方案费用标准，防止设备失修。
- 4、加强设备修理、保养等资料的管理，确保其真实性与有用性。
- 5、加大修理人员培训力度，确保修理人员素养不断提高。

三、设备管理中消失的问题与解决措施

1、以往设备修理中，我们多处是设备出故障之后的被动修理，消失突发故障后，会影响生产作业，而且有些突发故障消失时，库内没有修理所需备件，或需花大量时间去购买配件，这样会增加机械设备修复时间，这样就促使我们，要准时转变设备管理思路，由被动事后修理转变为主动的预防性修理，加强设备维护保养的管理力度，依据机械设备近年来的使用状况和完好状况，制定机械设备的年度修理方案，或季度修理方案等，由专人负责检查，按时做好机械设备维护保养工作，定期进行维护保养状况监测，做好机械设备维护保养记录。

2、主要生产机械设备的修理更换配件库存不够健全，不能保证随用随有，下一阶段我们要加强对主要备品配件的库存与选购状况进行跟踪，敦促选购部门对主要紧缺配件去准时选购，或进行集中选购。确保主要配件随用随有，

3、修理人员的技术水平有局限，由于我们所管理的'机械设备种类较多，要求修理人员要娴熟把握多种机械设备的修理技巧，修理人员应乐观的去探究学习，我们也会加强设备修理人员的培训工作，在合适的状况下，寻求设备厂家的帮忙，对生产作业中操作、修理和机械设备故障较多的部位，进行专向培训。或者请专业技术人员对我部门设备修理人员进行现场

实际操作培训L不断提高设备修理人员的技术水平。

4、我们负责修理设备的使用者涉及到公司的全部部门，设备使用者的素养参差不齐，因设备操作不当而造成的事故时有发生，20xx年我们将加强对设备操作的培训与操作过程的监督，保证设备的良好运行，不能只靠我们设备保障部去时时监督修理，我们需要全部使用部门共同去维护。

篇2：公司的设备管理工作计划

1、各车间在日常工作中要落实好各项设备管理制度，加强包括设备的日常巡检、维护保养、设备日常检修、中修和大修工作力度。

2、生产技术部和各车间要设立重要设备台帐，利用台帐统计分析重要设备的运行特点、配件的库存情况，提前进行配件计划或自制加工工作，并有预见性地提出检修计划；根据公司年度培训计划，设备管理员要结合自己的实践经验对各车间机修工进行设备技术培训，各车间要利用班组班前班后会对机修工进行日常的设备技术培训，不断提高机修及机器操作人员队伍的技术水平。

3、设备副经理和设备管理员要经常深入车间生产一线检查和了解各重要设备的运行情况，跟踪主要备品配件的库存和采购情况，督促供应部对主要紧缺配件的采购，检查车间自制配件的加工制作情况，确保主要配件随用随有；检查和督促车间做好设备的日常维护保养工作，并作技术上的指导，做好安装检修、使用、维护、检查统计一条龙的工作合理协调生产和设备检修工作，加强设备的巡回检查，增强计划性的检修工作。遇到异常情况及时作出调整，遇到抢修任务时，做好三个车间机修人员的调配工作，确保生产的连续稳定。

4、做好生产设备检修的统计调查工作，为20xx年设备工作计划提供统计依据。

5、及时了解市场信息，发现适用的新材料新设备时，及时计划应用延长设备的使用寿命。

6、计划在8-9月份左右,对4T锅炉进行全面检查检修工作，视情况清理炉内结垢。

篇3：公司的设备管理工作计划

20xx年是公司“标准化年”，将各方面的工作推上更高一个台阶，严格制定各项作业标准并认真执行。本着做对事，事做对的原则，步步稳健、事事入扣，加强人员的培训和学习，提高生产团队的整体素养。

一、班组建设

1.团队资源整合，将合适的人放在合适的岗位，让人尽其才、物尽其用落到实处，逐步实行年轻化、知识化、专业化。

2.管理团队根据其20xx年的工作绩效实行微调和变动，加强管理团队的梯队建设。实行内部岗位竞聘，

二、计划执行

今年在旺季到来之前，我们对生产部11年旺季生产产能与10年实际生产情况做出了对比分析，对旺季每一个月的生产量、人力负荷、存在风险都做出了详实的预估，并对其决定因素采取了相应的措施，确保计划达成。

三、体系建设

1.新制定设备点检管理表格，使其更符合设备管理现状要求;

2.推进6s现场管理，强力推行目标体系、日清体系、激励体系。

3.与各工段签订了《设备管理目标责任状》，并严格实施。打破做好做坏一个样吃大锅饭的格局，持续推进tpm自主维护建设与完善工作。

三、设备改造

1. x x 整套自动化流水线设备的设计与定制;

2. x x 输送带、精选机的设计与定制;

3. x x 烘房新建项目;

4.自动包装设备引进，色选机设备的引进。

四、设备能源改善项目

1.锅炉水磨除尘水的循环利用;

2.各车间清洗水的重复利用;

3.卤水浓缩项目;

4.多功能蒸汽回水的回收利用。

五、能力和意识培训

为增强设备管理组织能力，强化点检技能，以及满足6s管理目视化要求，拟安排以下培训目录。

plc及自动化应用技术培训班

现代设备润滑管理与实用技术培训班

设备状态监测及故障诊断应用技术培训班

液压系统维修及故障诊断实用技术培训班

设备点检管理与技能培训班

现代设备润滑管理与实用技术培训班

现代设备维修技术与备件管理培训班

特种设备管理与事故应急预案培训班